

Riskit ja haasteet globaaleissa toimitusketjuissa

Gallagherin maailmanlaajuinen kysely korostaa, kuinka 1 200 yritysjohtajaa hallitsee haavoittuvuuksia ja rakentaa vahvempia toimitusketjuja.

Nykyisessä toisiinsa kytkeytyneessä maailmassa globaalit toimitusketjut aiheuttavat kriittisiä liiketoimintariskejä, jotka vaikuttavat organisaatioihin monilla eri toimialoilla. Ymmärtääkseen, miten organisaatiot vastaavat näihin haasteisiin, Gallagher toteutti maailmanlaajuisen kyselyn 1 200 yritysjohtajalle eri toimialoilta. Tulokset paljastavat, miten organisaatiot sopeutuvat epävarmuuden ja muutoksen maailmaan sekä rakentavat kestäviä toimitusketjuja häiriöiden hallitsemiseksi suuremmalla luottamuksella.

Keskeiset oivallukset

- 86 prosenttia organisaatioista raportoi toimitusketjun menetyksistä viimeisen vuoden aikana, ja rakennussektori kärsi eniten.
- Nousevat materiaalikustannukset, geopoliittiset muutokset sekä tullit ja kauppakonfliktit tunnistetaan kolmeksi suurimmaksi haasteeksi.
- Kaupan ja tullien epävarmuuden ratkaisemiseksi yhdeksän kymmenestä organisaatiosta kertoo varastoivansa tavaroita tai harkitsevansa tätä vaihtoehtona, huolimatta suurten tavaramäärien keskittämisestä yhteen paikkaan liittyvistä riskeistä.
- Lähes neljä viidestä yrityksestä on huolissaan toimitusketjun häiriöistä, kun taas suurin osa viimeisen vuoden tappioista oli joko vakuuttamattomia tai alivakuutettuja.

Kolme suurinta riskitekijää, jotka muovaavat tämän päivän toimitusketjuja

Tutkimus tunnistaa kolme pääriskitekijää, jotka vaikuttavat toimitusketjuihin maailmanlaajuisesti:

- **Nousevat materiaalikustannukset** muodostavat yleisimmän haasteen. Lähes puolet piti tätä suurimmana huolenaiheenaan, mutta energia- ja rakennusalalla luku on vielä korkeampi – vastaavasti 68 % ja 65 %. Kasvaneiden kustannuspaineiden odotetaan kuitenkin helpottavan, kun inflaatio ja korot jatkavat vakautumistaan.
- **Geopoliittiset riskit** ovat muodostuneet jatkuvaksi tekijäksi, muokaten kauppareittejä ja toimittajavalintoja. Lähes puolet yrityksistä raportoi, että kansainväliset konfliktit ja turvallisuushuolenaiheet vaikuttavat heidän toimitusketjuihinsa. Tämän seurauksena monet ovat alkaneet monipuolistaa toimittajiaan ja parantaa varastonhallintaansa.
- **Tullit ja kauppakiistat** luovat lisää epävarmuutta. Monet yritykset varastoivat tavaroita ja komponentteja etukäteen välttääkseen tulevat kustannusten nousut, kun taas toiset ovat alkaneet siirtää tuotantoa joko lähemmäs kotimarkkinoita tai maihin, joilla on vakaat kauppasuhteet.

Miten yritykset rakentavat kestäviä toimitusketjuja

Monista riskeistä huolimatta kysely osoittaa, että yritykset eivät ainoastaan reagoi häiriöihin, vaan kehittävät myös ennakoivasti strategioita toimitusketjunsä vahvistamiseksi. Tässä on joitakin tehokkaimpia strategioita, jotka kyselystä nousivat esiin:

- **Toimittajien ja kauppareittien monipuolistaminen:** Yritykset investoivat toimittajaverkostojensa laajentamiseen ja yksittäisten toimijoiden riippuvuuden vähentämiseen. Monipuolistamalla lähteitään ja kauppareittejään yritykset voivat vähentää häiriöiden alttiutta ja luoda joustavampia toimitusketjuja.
- **Fiksumpi varastonhallinta:** Monet organisaatiot ovat nostaneet varastotasojaan epävarmojen kaupankäyntiolosuhteiden vuoksi. Vaikka tämä vähentää pullonkaulojen riskiä, suurempien tavaroiden keskittäminen aiheuttaa muita riskejä, kuten tulipalon, luonnonkatastrofien ja varkauden sattuessa.
- **Reaaliaikainen, teknologiaohjattu seuranta:** Puolet kyselyyn vastanneista organisaatioista käyttää alustoja toimitusketjunsä seuraamiseen reaaliajassa, mikä mahdollistaa varhaiset varoitukset mahdollisista häiriöistä.
- **Parempi alihankkijoiden hallinta:** Monet yritykset ovat alkaneet keskittyä parempaan näkyvyyteen toimitusketjuissaan. Tähän kuuluu alihankkijoiden kartoittaminen ja mahdollisten haavoittuvuuksien tunnistaminen.

Vakuutusratkaisut ja tarve suuremmalle läpinäkyvyydelle

Yksi huolestuttavimmista löydöksistä kyselyssä on, että vain kolmasosalla yrityksistä oli täysi vakuutus viimeaikaisille toimitusketjun menetyksilleen. Monet organisaatiot huomaavat, että vakuutusratkaisuihin on rajoituksia tiettyjen toimitusketjun riskien osalta.

Tämän suojakuilun kaventamiseksi organisaatiot vaativat parannettua dataa, analytiikkaa ja joustavia vakuutus tuotteita. Parantamalla toimitusketjun näkyvyyttä ja kehittämällä räätälöityjä vakuutusratkaisuja yritykset voivat hallita riskejä paremmin ja vahvistaa resilienssiään.

Riskienhallinta on edelleen kriittistä

Gallagherin tutkimus osoittaa, että toimitusketju on edelleen kriittinen haaste yrityksille ympäri maailmaa. Lähes 90 % yrityksistä raportoi tappioita viime vuoden aikana, mikä korostaa kestävien strategioiden kehittämisen tärkeyttä. Samaan aikaan tulokset osoittavat, että yritykset, jotka investoivat monipuolistamiseen, teknologisiin ratkaisuihin ja parempaan riskienhallintaan, ovat paremmin linjassa navigoidakseen epävarmassa maailmassa. Yhdistämällä nämä strategiat parempiin vakuutusratkaisuihin ja lisääntyneeseen näkyvyyteen toimitusketjuissa, yritykset voivat paitsi vähentää riskejään myös luoda vankan perustan pitkäaikaiselle kasvulle ja menestykselle.

- Jos haluat syventyä aiheeseen ja osallistua Gallagherin kyselyyn kokonaisuudessaan, löydät sen täältä: [Supply Chains, Redrawn: Lessons From Business Leaders Across Industries](#)
- Haluaisitko oppia lisää siitä, miten Gallagher voi auttaa organisaatiotasi ratkaisemaan toimitusketjun haasteita? Ota yhteyttä tiimiimme.